

Министерство образования и науки РФ  
Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина»  
Институт менеджмента и предпринимательства  
Кафедра менеджмента и маркетинга

## Учебно-методический комплекс

Дисциплины **«ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО»**

Направление подготовки  
**080200.62 «Менеджмент»**

**Квалификация (степень) выпускника**  
Бакалавр

Цикл дисциплин: факультатив  
Направление подготовки 080200.62 «Менеджмент»  
Квалификация: бакалавр  
Институт Менеджмента и предпринимательства  
Формы обучения: очная, заочная

Сыктывкар 2015

Министерство образования и науки РФ  
Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина»  
Институт менеджмента и предпринимательства  
Кафедра менеджмента и маркетинга

УТВЕРЖДЕНО  
Директор Института  
менеджмента и предпринимательства  
\_\_\_\_\_ Л.И. Бушуева

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Дисциплины «Государственно-частное партнерство»

Блок дисциплин (ПЦ): факультатив  
Направление подготовки 080200.62 «Менеджмент»  
Квалификация: бакалавр  
Институт: Менеджмента и предпринимательства  
Форма обучения: очная  
Семестр 6  
Общая трудоёмкость дисциплины 2 зачётных единицы, 72 часа  
В том числе:  
Аудиторных 40 час, из них:  
Лекций - 20 часов;  
Практических – 20 часов;  
Самостоятельных - 32 часов;  
Контроль самостоятельной работы –  
Текущий контроль –  
Итоговый контроль – зачет

Сыктывкар 2015

Министерство образования и науки РФ  
Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина»  
Институт менеджмента и предпринимательства  
Кафедра менеджмента и маркетинга

УТВЕРЖДЕНО  
Директор Института  
менеджмента и предпринимательства

\_\_\_\_\_ Л.И. Бушуева

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Дисциплины «Государственно-частное партнерство»

Блок дисциплин: факультатив

Направление подготовки 080200.62 «Менеджмент»

Квалификация: бакалавр

Институт: Менеджмента и предпринимательства

Форма обучения: заочная

Семестр 6

Общая трудоёмкость дисциплины 1 зачётных единиц, 36 часов

В том числе:

Аудиторных 6 час, из них:

Лекций - 6 часов;

Практических –

Самостоятельных -30 часов;

Контроль самостоятельной работы – 6 часов;

Текущий контроль – (тесты; опросы; письменные отчеты, подготовленные по результатам работы с кейс ситуациями);

Итоговый контроль – экзамен (36 часов).

**ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ  
И УТВЕРЖДЕНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**

Рабочая программа составлена на основании ФГОС ВПО и  
учебного плана направления подготовки 080200.62 «Менеджмент»

Автор рабочей программы:

д.э.н., профессор, академик РАЕН

А.П. Шихвердиев

Рабочая программа рассмотрена и одобрена  
на заседании кафедры экономической теории  
и корпоративного управления

Протокол заседания № \_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2015г.

Заведующий кафедрой  
д.э.н., профессор, академик РАЕН

А.П. Шихвердиев

Согласовано:

Председатель учебно-методической комиссии института,  
доцент  
протокол № от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2015г.

А.Н.Куликова

## 1. Цель дисциплины (модуля)

- ↻ Цели и задачи модернизации и развития общественной инфраструктуры в России.
- ↻ Роль ГЧП для привлечения внебюджетного финансирования и инноваций. Роль институтов развития для расширения использования ГЧП в России.
- ↻ Развитие инвестиционной деятельности Внешэкономбанка с использованием ГЧП. Ключевые пилотные проекты ГЧП в России.
- ↻ Задачи совершенствования государственного и муниципального управления, инструментов институтов развития, развития нормативно-правовой базы для использования ГЧП.

## 1. Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата

Входные знания:

Дисциплины, необходимые для освоения данной учебной дисциплины: «Институциональная экономика», «Теория организации», «Основы социального государства».

Освоение дисциплины «**Частно-государственное партнерство**» предшествует дисциплинам: «Государство и бизнес », «Управление человеческими ресурсами», «Социальное управление», «Управление организационной культурой».

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)

Выпускник должен обладать следующими компетенциями:

пониманием основных мотивов и механизмы принятия решений органами государственного регулирования (ПК-28);

**Знать:**

- основные виды и процедуры внутриорганизационного контроля;
- виды управленческих решений и методы их принятия;
- основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами;
- типы организационной культуры и методы ее формирования;

**уметь:**

интерпретировать основные понятия и теории «Частно-государственного партнерства»

- применительно к ситуациям;
- использовать зарубежные и отечественные истории формирования «Частно-государственного партнерства»;
- разбираться в тонкостях моделей социально-ориентированной экономики;
- оценивать особенности взаимодействия «бизнес-власть – общество» в организации благотворительности;
- оценивать особенности восприятия бизнеса в массовом сознании;

**владеть:**

методики оценивания особенностей восприятия бизнеса в массовом сознании; методики оценивания и интерпретации особенности формирования общественного мнения к проблематике «Частно-государственного партнерства»

- в средствах массовых коммуникаций;
- методики оценивания особенностей формирования «Частно-государственного партнерства» в социальных региональных программах;

способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности (ПК-50).

Знать:

- трудности в организации триадного взаимодействия Б-В-О;
- особенности восприятия бизнеса в массовом сознании;
- особенности формирования общественного мнения к проблематике КСО в средствах массовых коммуникаций;
- особенности формирования «Частно-государственного партнерства» в социальных региональных программах;
- тенденции развития «Частно-государственного партнерства» в РФ и на постсоветском пространстве;
- методики изучения мнения топ-менеджеров в их оценках «Частно-государственного партнерства»

уметь:

- оценивать и интерпретировать особенности формирования общественного мнения к проблематике «Частно-государственного партнерства» в средствах массовых коммуникаций;
- оценивать особенности формирования «Частно-государственного партнерства» в социальных региональных программах;
- оценивать конкретные особенности формирования «Частно-государственного партнерства» крупных компаний;

владеть:

- методики оценивания конкретных особенностей формирования «Частно-государственного партнерства» крупных компаний;
- методики оценивания тенденций развития «Частно-государственного партнерства» в РФ и на постсоветском пространстве;

методики изучения мнения топ-менеджеров в их оценках «Частно-государственного партнерства»

### 3. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц 72 часов.

1 зачетная единица соответствует 36 часам.

#### КАЛЕНДАРНО - ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН (ДО)

№	Наименование разделов, тем (краткое содержание)	с	е	д	е	л	Количество часов по учебному плану						Самостоятельная работа	Формы текущего контроля по теме, разделу	Формируемые компетенции			
							Максимальная нагрузка студента (часов)	Аудиторная нагрузка				С				е	м	р
								В том числе										
								Лекции	Практич. работа	С	е							
1.	Теоретические основы государственно-частного						8	2	2				3	(опрос); (Выполнение	(ПК-28); ПК-50);			

	партнерства								творческих заданий в мини-группах)	
2	Нормативно-правовая база государственно-частного партнерства в Российской Федерации		8	2	2			3	(Проверка творческих заданий)	(ПК-28); ПК-50);
3	Модели государственно-частного партнерства в России		8	2	2			3	(опрос); (Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(ПК-28); ПК-50);
4	Организация подготовки проекта государственно-частного партнерства		8	2	2			3	(Проверка творческих заданий)	(ПК-28); ПК-50);
5	Проектное финансирование и инвестиционный анализ проектов государственно-частного партнерства		8	2	2			3	(опрос); (Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(ПК-28); ПК-50);
6	Управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства		8	2	2			3	(Проверка творческих заданий)	(ПК-28); ПК-50);
7	Публичные коммуникации при подготовке и реализации проектов государственно-частного партнерства		8	2	2			3	(опрос); (Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(ПК-28); ПК-50);
8	Маркетинг проектов государственно-частного партнерства с целью привлечения участников на конкурс и привлечения инвесторов		8	2	2			3	(Проверка творческих заданий)	(ПК-28); ПК-50);
9	Примеры реализации проектов государственно-частного партнерства в России		8	4	4			8	(опрос); (Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(ПК-28); ПК-50);
	КСР Контрольная работа Вид итогового семестрового контроля								контрольная работа; зачет	
	Итого часов		72	20	20	-	-	32		
	Итого зач.ед		2	0,56	0,56	-	-	0,88		

### КАЛЕНДАРНО - ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН (ОЗО)

№	Наименование разделов, тем (краткое содержание)	с е м е с т р	не де ля	Количество часов по учебному плану					Самостоятельная работа	Формы текущего контроля по теме, разделу	Формируемые компетенции
				Максимальная нагрузка студента (часов)	Аудиторная нагрузка						
					Лекции	Практич. работа	Семинар				
1.	Теоретические основы государственно-частного партнерства			8	1				2	(опрос); (Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(ПК-28); ПК-50);
2	Нормативно-правовая база			8	1				7	(Проверка	(ПК-28);

	государственно-частного партнерства в Российской Федерации								творческих заданий)	ПК-50);
3	Модели государственно-частного партнерства в России		8	1				7	(опрос); (Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(ПК-28); ПК-50);
4	Организация подготовки проекта государственно-частного партнерства		8	1				7	(Проверка творческих заданий)	(ПК-28); ПК-50);
5	Проектное финансирование и инвестиционный анализ проектов государственно-частного партнерства		8	1				7	(опрос); (Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(ПК-28); ПК-50);
6	Управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства		8	1	1			7	(Проверка творческих заданий)	(ПК-28); ПК-50);
7	Публичные коммуникации при подготовке и реализации проектов государственно-частного партнерства		8		1			7	(опрос); (Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(ПК-28); ПК-50);
8	Маркетинг проектов государственно-частного партнерства с целью привлечения участников на конкурс и привлечения инвесторов		8		1			7	(Проверка творческих заданий)	(ПК-28); ПК-50);
9	Примеры реализации проектов государственно-частного партнерства в России		8		1			7	(опрос); (Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(ПК-28); ПК-50);
	КСР Контрольная работа Вид итогового семестрового контроля								контрольная работа; зачет	
	Итого часов		72	6	4	-	-	58	3	
	Итого зач.ед		2	0,17	0,11	-	-	1,61	0,08	

### Содержание учебной дисциплины

#### Тема 1. Теоретические основы государственно-частного партнерства

- ☞ **Понятие государственно-частного партнерства. Источники возникновения государственно-частного партнерства, основные положения институциональной теории экономики. Специфические активы. Транзакционные издержки. Вертикальная интеграция. Торги за франшизу. Политическая экономия ГЧП.**
- ☞ **Бюджетная эффективность использования модели государственно-частного партнерства и основные факторы ее формирования.**
- ☞ **Экономика инфраструктурного проекта: оптимизация капитальных и эксплуатационных затрат. Модели развития конкуренции за проекты ГЧП.**

Рекомендуемая литература по теме:

Основная литература: №1,2,3

Дополнительная литература: 2,3,4,5

#### Тема 2. Нормативно-правовая база государственно-частного партнерства в Российской Федерации



- ⌘ **Институциональные основы ГЧП. Государственное регулирование и управление хозяйственными партнерствами. Состояние законодательной базы по ГЧП. Модельный закон о ГЧП в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях.**
- ⌘ **Нормативное регулирование процедур отбора частных партнеров для проектов ГЧП: вопросы законодательства о госзакупках, развития конкуренции, концессий, гражданского кодекса, градостроительного законодательства.**
- ⌘ **Нормативное регулирование механизмов обеспечения исполнения обязательств публичных партнеров, принятых в рамках контрактов ГЧП.**
- ⌘ **Нормативное регулирование механизмов привлечения финансирования частным партнером в проект ГЧП.**

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2**

**Дополнительная литература: 2,3,4**

### **Тема 3. Модели государственно-частного партнерства в России**

- ⌘ **Взаимовыгодность контракта. Принципы формирования долгосрочных контрактов.**
- ⌘ **Основные контрактные формы ГЧП в РФ.**
- ⌘ **Проблемы формирования новых моделей ГЧП.**
- ⌘ **Инвестиционный договор в РФ.**
- ⌘ **Концессия в РФ.**
- ⌘ **Аренда муниципального имущества с внесением улучшений.**
- ⌘ **Соглашение о ГЧП по строительству частным инвестором объекта с передачей в аренду публичному образованию.**

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

### **Тема 4. Организация подготовки проекта государственно-частного партнерства**

- ⌘ **Выбор проекта для реализации на условиях ГЧП.**
- ⌘ **Выбор модели ГЧП для проекта.**
- ⌘ **Основные этапы подготовки проекта.**
- ⌘ **Организационное и финансовое планирование работ по подготовке проекта.**
- ⌘ **Case-study: проект строительства аэропорта Пулково.**

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2**

**Дополнительная литература: 2,3,4**

### **Тема 5. Проектное финансирование и инвестиционный анализ проектов государственно-частного партнерства**

- ⌘ **Принципы проектного финансирования.**
- ⌘ **Необходимость инвестиционного анализа в формировании проектного финансирования.**
- ⌘ **Методы обоснования и построения прогнозов сбыта и затрат.**
- ⌘ **Прогнозирование капитальных затрат и учет экономических эффектов от реализации капитальных вложений**

- ∞ Налоговый анализ проектов. Вопросы учета при инвестиционном анализе проекта.
- ∞ Расчет стоимости финансирования. Влияние риска на стоимость привлекаемого финансирования. Модель CAPM. Расчет WACC.
- ∞ Оценка финансовой эффективности. NPV, IRR. Анализ чувствительности.
- ∞ Оценка финансовой, бюджетной и экономической эффективности на примере региональных проектов, претендующих на субсидии инвестиционного фонда РФ.

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

#### **Тема 6. Управление рисками при реализации проектов государственно-частного партнерства**

- ∞ Определение рисков реализации инвестиционного проекта. Классификация рисков проекта ГЧП. Основные принципы разделения рисков между сторонами и участниками долгосрочного инвестиционного проекта. Матрица распределения рисков.
- ∞ Принципиальные подходы к управлению различными категориями рисков.
- ∞ Механизмы согласования и процедуры изменения условий контракта в ходе его реализации. Механизмы государственных и муниципальных гарантий и гарантий коммерческих банков для управления рисками реализации инвестиционного проекта
- ∞ Механизмы страхования для управления рисками реализации инвестиционного проекта.
- ∞ Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Прямые соглашения с финансовыми организациями. Досрочное прекращение контракта.

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2**

**Дополнительная литература: 2,3,4**

#### **Тема 7. Публичные коммуникации при подготовке и реализации проектов государственно-частного партнерства**

- ∞ **Связь ГЧП и политического процесса.**
- ∞ **Коммуникационный план при подготовке и реализации проекта ГЧП.**
- ∞ **Основные инструменты публичных коммуникаций для использования при подготовке и реализации проектов ГЧП.**
- ∞ **Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов при принятии решения о подготовке проекта на условиях ГЧП и при принятии решения о проведении конкурса на проект ГЧП.**
- ∞ **Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов после подведения итогов конкурса на проект ГЧП.**
- ∞ **Публичная повестка, организация общественного контроля при реализации проекта ГЧП.**

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

## **Тема 8. Маркетинг проектов государственно-частного партнерства с целью привлечения участников на конкурс и привлечения инвесторов**

- ☞ **Задачи маркетинга проекта.**
- ☞ **Организация процесса маркетинга проекта ГЧП. Инструменты маркетинга проекта.**
- ☞ **Рынок финансовых организаций, которые могут быть заинтересованы в участии в финансировании проектов ГЧП.**
- ☞ **Рынок стратегических партнеров (инвестиционно-строительных компаний, операторов), которые могут быть заинтересованы в участии в конкуренции за проект ГЧП, по основным отраслям использования ГЧП, российские и зарубежные компании.**
- ☞ **Организация представления проекта заинтересованным участникам.**
- ☞ **Построение презентации проекта ГЧП.**
- ☞ **Использование взаимодействия по проекту ГЧП с заинтересованными инвесторами для продвижения территории, формирования благоприятного инвестиционного имиджа. Организация коммуникаций с участниками конкурса.**

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

## **Тема 9. Примеры реализации проектов государственно-частного партнерства в России**

- ☞ **Развитие рынка проектов ГЧП в России по отдельным секторам экономики и с использованием различных моделей.**
- ☞ **Наилучшие практики государственного и муниципального управления с использованием ГЧП для отраслевого, регионального и городского развития.**
- ☞ **Организация процесса управления развитием ГЧП в крупном городском конгломерате (на примере Санкт-Петербурга: региональное законодательство об участии в ГЧП, положение о КИСП, регламент подготовки проектов ГЧП, примеры деятельности по подготовке проектов).**

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

### **4. Образовательные технологии.**

В процессе освоения дисциплины применяются следующие технологии формирования вышеуказанных профессиональных компетенций студентов:

**1. Традиционная технология:** лекционно-семинарская система обучения. Её составляющие: поточные лекции и групповая система организации семинарских занятий; еженедельная передача предмета небольшими порциями; использование лекций и семинаров в качестве основных форм учебных занятий; постановка преподавателем целей обучения и соответствующие планирование их достижение; применение иллюстрированных методов обучения; фронтальная и индивидуальная работа преподавателя со студентами на учебных занятиях; наличие эпизодически возникающей обратной связи преподавателя со студентами; проверка выполнения самостоятельных заданий студента преподавателем; оценка преподавателем академических результатов студентов с помощью выполнения текущей контрольной работы; зачет в рамках сессии.

Роль этих методов в формировании компонентов компетенций: формирование знаний об ориентировочной основе выполнения деятельности менеджера в органах и организациях, обобщенных методах решения задач.

**2. Инновационные технологии активного обучения квазипрофессиональной деятельности студентов:**

Роль этих методов в формировании компонентов формируемых компетенций и их интеграция в учебный процесс, имитирующем профессиональную деятельность. Это будет происходить за счет использования метода проекта.

Результатом обучения на основе проектной технологии является освоение её студентами, а затем умение применить в своей практической деятельности в органах и организациях, как инструмента достижения целей.

Данная технология предполагает активизацию мышления студентов; высокую степень вовлеченности в учебный процесс; взаимодействие студентов между собой и с преподавателем; творческий характер занятий; освоение материала в сжатые сроки; обязательную презентацию.

Формы проекта: групповая, монопредметная, краткосрочная (мини-проект), информационные, практико-ориентировочные, творческие.

Проекты выполняются студентами в рамках самостоятельной работы и представляются результаты проектной деятельности на семинарских занятиях.

Этапы:

- 1) Определение темы проекта (задание в рамках самостоятельной работы),
- 2) Определение сбора анализа, информации и формы отчета.

Распределение

обязанностей и заданий между членами команды.

- 3) Сбор информации.

- 4) Анализ информации, оформление результатов, формулировка выводов.
- 5) Представления проекта - презентация.
- 6) Подведение итогов.

Одновременно в рамках проектной деятельности реализуются и такие активные методы проведения занятий как:

- моделирование (наглядное представление количественного анализа);
- тренинг коммуникативности (обучение аудитории в процессе

взаимодействующей малой группы).

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов и оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины:**

**Текущий контроль:** сообщения с презентаций по результатам аналитической самостоятельной работы, графические и табличные изображения статистических данных и текстов; устный опрос на семинарских занятиях.

(ДО)

**Вопросы к практическому занятию Тема1**

- ☞ Бюджетная эффективность использования модели государственно-частного партнерства и основные факторы ее формирования.
- ☞ Экономика инфраструктурного проекта: оптимизация капитальных и эксплуатационных затрат. Модели развития конкуренции за проекты ГЧП.

**Вопросы к практическому занятию Тема2**

- ☞ Нормативное регулирование механизмов обеспечения исполнения обязательств публичных партнеров, принятых в рамках контрактов ГЧП.
- ☞ Нормативное регулирование механизмов привлечения финансирования частным партнером в проект ГЧП.

**Вопросы к практическому занятию Тема3**

- ☞ Инвестиционный договор в РФ.
- ☞ Концессия в РФ.
- ☞ Аренда муниципального имущества с внесением улучшений.
- ☞ Соглашение о ГЧП по строительству частным инвестором объекта с передачей в аренду публичному образованию.

#### **Вопросы к практическому занятию Тема4**

- ☞ Основные этапы подготовки проекта.
- ☞ Организационное и финансовое планирование работ по подготовке проекта.
- ☞ Case-study: проект строительства аэропорта Пулково.

#### **Вопросы к практическому занятию Тема5**

- ☞ Налоговый анализ проектов. Вопросы учета при инвестиционном анализе проекта.
- ☞ Расчет стоимости финансирования. Влияние риска на стоимость привлекаемого финансирования. Модель CAPM. Расчет WACC.
- ☞ Оценка финансовой эффективности. NPV, IRR. Анализ чувствительности.
- ☞ Оценка финансовой, бюджетной и экономической эффективности на примере региональных проектов, претендующих на субсидии инвестиционного фонда РФ.

#### **Вопросы к практическому занятию Тема6**

- ☞ Механизмы согласования и процедуры изменения условий контракта в ходе его реализации. Механизмы государственных и муниципальных гарантий и гарантий коммерческих банков для управления рисками реализации инвестиционного проекта
- ☞ Механизмы страхования для управления рисками реализации инвестиционного проекта.
- ☞ Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Прямые соглашения с финансовыми организациями. Досрочное прекращение контракта.

#### **Вопросы к практическому занятию Тема7**

- ☞ Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов при принятии решения о подготовке проекта на условиях ГЧП и при принятии решения о проведении конкурса на проект ГЧП.
- ☞ Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов после подведения итогов конкурса на проект ГЧП.
- ☞ Публичная повестка, организация общественного контроля при реализации проекта ГЧП.

#### **Вопросы к практическому занятию Тема8**

- ☞ Рынок стратегических партнеров (инвестиционно-строительных компаний, операторов), которые могут быть заинтересованы в участии в конкуренции за проект ГЧП, по основным отраслям использования ГЧП, российские и зарубежные компании.
- ☞ Организация представления проекта заинтересованным участникам.
- ☞ Построение презентации проекта ГЧП.

- ∞ Использование взаимодействия по проекту ГЧП с заинтересованными инвесторами для продвижения территории, формирования благоприятного инвестиционного имиджа. Организация коммуникаций с участниками конкурса.

### **Вопросы к практическому занятию Тема9**

- ∞ Наилучшие практики государственного и муниципального управления с использованием ГЧП для отраслевого, регионального и городского развития.
- ∞ Организация процесса управления развитием ГЧП в крупном городском конгломерате (на примере Санкт-Петербурга: региональное законодательство об участии в ГЧП, положение о КИСП, регламент подготовки проектов ГЧП, примеры деятельности по подготовке проектов).

**Промежуточный контроль:** контрольная работа по темам 1-9 на тему «Основы ГЧП».

#### **Варианты тем контрольных работ (ПК-28)**

1. Бюджетная эффективность использования модели государственно-частного партнерства и основные факторы ее формирования.
2. Экономика инфраструктурного проекта: оптимизация капитальных и эксплуатационных затрат. Модели развития конкуренции за проекты ГЧП.
3. Нормативное регулирование механизмов обеспечения исполнения обязательств публичных партнеров, принятых в рамках контрактов ГЧП.
4. Нормативное регулирование механизмов привлечения финансирования частным партнером в проект ГЧП.
5. Инвестиционный договор в РФ.
6. Концессия в РФ.
7. Аренда муниципального имущества с внесением улучшений.
8. Соглашение о ГЧП по строительству частным инвестором объекта с передачей в аренду публичному образованию.
9. Основные этапы подготовки проекта.
10. Организационное и финансовое планирование работ по подготовке проекта.
11. Case-study: проект строительства аэропорта Пулково.
12. Налоговый анализ проектов. Вопросы учета при инвестиционном анализе проекта.
13. Расчет стоимости финансирования. Влияние риска на стоимость привлекаемого финансирования. Модель CAPM. Расчет WACC.
14. Оценка финансовой эффективности. NPV, IRR. Анализ чувствительности.

15. Оценка финансовой, бюджетной и экономической эффективности на примере региональных проектов, претендующих на субсидии инвестиционного фонда РФ.
16. Механизмы согласования и процедуры изменения условий контракта в ходе его реализации. Механизмы государственных и муниципальных гарантий и гарантий коммерческих банков для управления рисками реализации инвестиционного проекта
17. Механизмы страхования для управления рисками реализации инвестиционного проекта.
18. Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Прямые соглашения с финансовыми организациями. Досрочное прекращение контракта.

**(ПК-50)**

19. Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов при принятии решения о подготовке проекта на условиях ГЧП и при принятии решения о проведении конкурса на проект ГЧП.
20. Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов после подведения итогов конкурса на проект ГЧП.
21. Публичная повестка, организация общественного контроля при реализации проекта ГЧП.
22. Рынок стратегических партнеров (инвестиционно-строительных компаний, операторов), которые могут быть заинтересованы в участии в конкуренции за проект ГЧП, по основным отраслям использования ГЧП, российские и зарубежные компании.
23. Организация представления проекта заинтересованным участникам.
24. Построение презентации проекта ГЧП.
25. Использование взаимодействия по проекту ГЧП с заинтересованными инвесторами для продвижения территории, формирования благоприятного инвестиционного имиджа. Организация коммуникаций с участниками конкурса.
26. Наилучшие практики государственного и муниципального управления с использованием ГЧП для отраслевого, регионального и городского развития.
27. Организация процесса управления развитием ГЧП в крупном городском конгломерате (на примере Санкт-Петербурга: региональное законодательство об участии в ГЧП, положение о КИСП, регламент подготовки проектов ГЧП, примеры деятельности по подготовке проектов).

**(ОЗО)**

**Варианты тем контрольных работ**

**(ПК-28)**

1. Бюджетная эффективность использования модели государственно-частного партнерства и основные факторы ее формирования.
2. Экономика инфраструктурного проекта: оптимизация капитальных и эксплуатационных затрат. Модели развития конкуренции за проекты ГЧП.
3. Нормативное регулирование механизмов обеспечения исполнения обязательств публичных партнеров, принятых в рамках контрактов ГЧП.
4. Нормативное регулирование механизмов привлечения финансирования частным партнером в проект ГЧП.
5. Инвестиционный договор в РФ.



6. Концессия в РФ.
7. Аренда муниципального имущества с внесением улучшений.
8. Соглашение о ГЧП по строительству частным инвестором объекта с передачей в аренду публичному образованию.
9. Основные этапы подготовки проекта.
10. Организационное и финансовое планирование работ по подготовке проекта.
11. Case-study: проект строительства аэропорта Пулково.
12. Налоговый анализ проектов. Вопросы учета при инвестиционном анализе проекта.
13. Расчет стоимости финансирования. Влияние риска на стоимость привлекаемого финансирования. Модель CAPM. Расчет WACC.
14. Оценка финансовой эффективности. NPV, IRR. Анализ чувствительности.
15. Оценка финансовой, бюджетной и экономической эффективности на примере региональных проектов, претендующих на субсидии инвестиционного фонда РФ.
16. Механизмы согласования и процедуры изменения условий контракта в ходе его реализации. Механизмы государственных и муниципальных гарантий и гарантий коммерческих банков для управления рисками реализации инвестиционного проекта
17. Механизмы страхования для управления рисками реализации инвестиционного проекта.
18. Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Прямые соглашения с финансовыми организациями. Досрочное прекращение контракта.

**(ПК-50)**

19. Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов при принятии решения о подготовке проекта на условиях ГЧП и при принятии решения о проведении конкурса на проект ГЧП.
20. Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов после подведения итогов конкурса на проект ГЧП.
21. Публичная повестка, организация общественного контроля при реализации проекта ГЧП.
22. Рынок стратегических партнеров (инвестиционно-строительных компаний, операторов), которые могут быть заинтересованы в участии в конкуренции за проект ГЧП, по основным отраслям использования ГЧП, российские и зарубежные компании.
23. Организация представления проекта заинтересованным участникам.
24. Построение презентации проекта ГЧП.
25. Использование взаимодействия по проекту ГЧП с заинтересованными инвесторами для продвижения территории, формирования благоприятного инвестиционного имиджа. Организация коммуникаций с участниками конкурса.
26. Наилучшие практики государственного и муниципального управления с использованием ГЧП для отраслевого, регионального и городского развития.
27. Организация процесса управления развитием ГЧП в крупном городском конгломерате (на примере Санкт-Петербурга: региональное законодательство об участии в ГЧП, положение о КИСП, регламент подготовки проектов ГЧП, примеры деятельности по подготовке проектов).

**Промежуточная аттестация по дисциплине:** зачет (письменный опрос) - критерии оценки:

- 81-100% правильных ответов-оценка «5»
- 61-80% правильных ответов-оценка «4»
- 31-50% правильных ответов-оценка «3»
- 0-30% правильных ответов-оценка «2»

**Программа зачета.**

Вопросы, направленные на выявление сформированных компетенций в результате освоения дисциплины:

**Вопросы к зачету**

**Варианты тем контрольных работ**

**(ПК-28)**

1. Бюджетная эффективность использования модели государственно-частного партнерства и основные факторы ее формирования.
2. Экономика инфраструктурного проекта: оптимизация капитальных и эксплуатационных затрат. Модели развития конкуренции за проекты ГЧП.
3. Нормативное регулирование механизмов обеспечения исполнения обязательств публичных партнеров, принятых в рамках контрактов ГЧП.
4. Нормативное регулирование механизмов привлечения финансирования частным партнером в проект ГЧП.
5. Инвестиционный договор в РФ.
6. Концессия в РФ.
7. Аренда муниципального имущества с внесением улучшений.
8. Соглашение о ГЧП по строительству частным инвестором объекта с передачей в аренду публичному образованию.
9. Основные этапы подготовки проекта.
10. Организационное и финансовое планирование работ по подготовке проекта.
11. Case-study: проект строительства аэропорта Пулково.
12. Налоговый анализ проектов. Вопросы учета при инвестиционном анализе проекта.
13. Расчет стоимости финансирования. Влияние риска на стоимость привлекаемого финансирования. Модель CAPM. Расчет WACC.
14. Оценка финансовой эффективности. NPV, IRR. Анализ чувствительности.
15. Оценка финансовой, бюджетной и экономической эффективности на примере региональных проектов, претендующих на субсидии инвестиционного фонда РФ.
16. Механизмы согласования и процедуры изменения условий контракта в ходе его реализации. Механизмы государственных и муниципальных гарантий и гарантий коммерческих банков для управления рисками реализации инвестиционного проекта
17. Механизмы страхования для управления рисками реализации инвестиционного проекта.

18. Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Прямые соглашения с финансовыми организациями. Досрочное прекращение контракта.

**(ПК-50)**

19. Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов при принятии решения о подготовке проекта на условиях ГЧП и при принятии решения о проведении конкурса на проект ГЧП.
20. Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов после подведения итогов конкурса на проект ГЧП.
21. Публичная повестка, организация общественного контроля при реализации проекта ГЧП.
22. Рынок стратегических партнеров (инвестиционно-строительных компаний, операторов), которые могут быть заинтересованы в участии в конкуренции за проект ГЧП, по основным отраслям использования ГЧП, российские и зарубежные компании.
23. Организация представления проекта заинтересованным участникам.
24. Построение презентации проекта ГЧП.
25. Использование взаимодействия по проекту ГЧП с заинтересованными инвесторами для продвижения территории, формирования благоприятного инвестиционного имиджа. Организация коммуникаций с участниками конкурса.
26. Наилучшие практики государственного и муниципального управления с использованием ГЧП для отраслевого, регионального и городского развития.
27. Организация процесса управления развитием ГЧП в крупном городском конгломерате (на примере Санкт-Петербурга: региональное законодательство об участии в ГЧП, положение о КИСП, регламент подготовки проектов ГЧП, примеры деятельности по подготовке проектов).

**Самостоятельная работа студентов  
(ДО)/(ОЗО)**

**Тема 1**

**Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы:**

чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
  - стремления к саморазвитию;
  - развития способности к аналитической деятельности.
- Понятие государственно-частного партнерства. Источники возникновения государственно-частного партнерства, основные положения институциональной теории экономики. Специфические активы. Транзакционные издержки. Вертикальная интеграция. Торги за франшизу. Политическая экономия ГЧП.
- Бюджетная эффективность использования модели государственно-частного партнерства и основные факторы ее формирования.
- Экономика инфраструктурного проекта: оптимизация капитальных и эксплуатационных затрат. Модели развития конкуренции за проекты ГЧП.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

**Критерии оценки результатов самостоятельной работы:**

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);

- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

*Формы контроля* — контрольная работа, опрос.

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

Основная

1. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130
2. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

Дополнительная

3. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
4. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktu.ru>
5. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktu.ru>

**Тема 2**

**Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы:**

чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
  - стремления к саморазвитию;
  - развития способности к аналитической деятельности.
- Понятие государственно-частного партнерства. Источники возникновения государственно-частного партнерства, основные положения институциональной теории экономики. Специфические активы. Транзакционные издержки. Вертикальная интеграция. Торги за франшизу. Политическая экономия ГЧП.
- Бюджетная эффективность использования модели государственно-частного партнерства и основные факторы ее формирования.
- Экономика инфраструктурного проекта: оптимизация капитальных и эксплуатационных затрат. Модели развития конкуренции за проекты ГЧП.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

**Критерии оценки результатов самостоятельной работы:**

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности

(2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

Основная

1. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130
2. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

Дополнительная

3. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
4. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>
5. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>

**Тема 3**

**Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы:**

чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
  - стремления к саморазвитию;
  - развития способности к аналитической деятельности.
- Институциональные основы ГЧП. Государственное регулирование и управление хозяйственными партнерствами. Состояние законодательной базы по ГЧП. Модельный закон о ГЧП в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях.
- Нормативное регулирование процедур отбора частных партнеров для проектов ГЧП: вопросы законодательства о госзакупках, развития конкуренции, концессий, гражданского кодекса, градостроительного законодательства.
- Нормативное регулирование механизмов обеспечения исполнения обязательств публичных партнеров, принятых в рамках контрактов ГЧП.
- Нормативное регулирование механизмов привлечения финансирования частным партнером в проект ГЧП.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

**Критерии оценки результатов самостоятельной работы:**

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности

(2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

Основная

1. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130
2. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

Дополнительная

3. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
4. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>
5. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>

**Тема 4**

**Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы:**

чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
  - стремления к саморазвитию;
  - развития способности к аналитической деятельности.
- Взаимовыгодность контракта. Принципы формирования долгосрочных контрактов.
  - Основные контрактные формы ГЧП в РФ.
  - Проблемы формирования новых моделей ГЧП.
  - Инвестиционный договор в РФ.
  - Концессия в РФ.
  - Аренда муниципального имущества с внесением улучшений.
  - Соглашение о ГЧП по строительству частным инвестором объекта с передачей в аренду публичному образованию.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

**Критерии оценки результатов самостоятельной работы:**

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

Основная

1. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130
2. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

Дополнительная

3. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
4. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>
5. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>

**Тема 5**

**Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы:**

чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
  - стремления к саморазвитию;
  - развития способности к аналитической деятельности.
- Выбор проекта для реализации на условиях ГЧП.
- Выбор модели ГЧП для проекта.
- Основные этапы подготовки проекта.
- Организационное и финансовое планирование работ по подготовке проекта.
- Case-study: проект строительства аэропорта Пулково.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

**Критерии оценки результатов самостоятельной работы:**

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

Основная

1. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во

Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130

2. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

Дополнительная

3. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
4. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>
5. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>

## Тема 6

### Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы:

чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
  - стремления к саморазвитию;
  - развития способности к аналитической деятельности.
- Принципы проектного финансирования.
- Необходимость инвестиционного анализа в формировании проектного финансирования.
- Методы обоснования и построения прогнозов сбыта и затрат.
- Прогнозирование капитальных затрат и учет экономических эффектов от реализации капитальных вложений
- Налоговый анализ проектов. Вопросы учета при инвестиционном анализе проекта.
- Расчет стоимости финансирования. Влияние риска на стоимость привлекаемого финансирования. Модель CAPM. Расчет WACC.
- Оценка финансовой эффективности. NPV, IRR. Анализ чувствительности.
- Оценка финансовой, бюджетной и экономической эффективности на примере региональных проектов, претендующих на субсидии инвестиционного фонда РФ.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

### Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:



#### Основная

1. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130
2. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

#### Дополнительная

3. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
4. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktu.ru>
5. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktu.ru>

#### Тема 7

##### Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы:

чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
  - стремления к саморазвитию;
  - развития способности к аналитической деятельности.
- Определение рисков реализации инвестиционного проекта. Классификация рисков проекта ГЧП. Основные принципы разделения рисков между сторонами и участниками долгосрочного инвестиционного проекта. Матрица распределения рисков.
- Принципиальные подходы к управлению различными категориями рисков.
- Механизмы согласования и процедуры изменения условий контракта в ходе его реализации. Механизмы государственных и муниципальных гарантий и гарантий коммерческих банков для управления рисками реализации инвестиционного проекта
- Механизмы страхования для управления рисками реализации инвестиционного проекта.
- Штрафные механизмы в проектах ГЧП. Прямые соглашения с финансовыми организациями. Досрочное прекращение контракта.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

##### Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

## **Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

### Основная

1. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130
2. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

### Дополнительная

3. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
4. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>
5. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>

## **Тема 8**

### **Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы:**

чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
  - стремления к саморазвитию;
  - развития способности к аналитической деятельности.
- Связь ГЧП и политического процесса.
- Коммуникационный план при подготовке и реализации проекта ГЧП.
- Основные инструменты публичных коммуникаций для использования при подготовке и реализации проектов ГЧП.
- Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов при принятии решения о подготовке проекта на условиях ГЧП и при принятии решения о проведении конкурса на проект ГЧП.
- Публичная повестка, нормативные требования к проведению публичных слушаний, организация дебатов после подведения итогов конкурса на проект ГЧП.
- Публичная повестка, организация общественного контроля при реализации проекта ГЧП.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

### **Критерии оценки результатов самостоятельной работы:**

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

**Формы контроля** — контрольная работа, опрос.

### **Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

#### Основная

1. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130
2. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

#### Дополнительная

3. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
4. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktso.ru>
5. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktso.ru>

#### **Тема 9**

#### **Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы:**

чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
  - стремления к саморазвитию;
  - развития способности к аналитической деятельности.
- Задачи маркетинга проекта.
- Организация процесса маркетинга проекта ГЧП. Инструменты маркетинга проекта.
- Рынок финансовых организаций, которые могут быть заинтересованы в участии в финансировании проектов ГЧП.
- Рынок стратегических партнеров (инвестиционно-строительных компаний, операторов), которые могут быть заинтересованы в участии в конкуренции за проект ГЧП, по основным отраслям использования ГЧП, российские и зарубежные компании.
- Организация представления проекта заинтересованным участникам.
- Построение презентации проекта ГЧП.
- Использование взаимодействия по проекту ГЧП с заинтересованными инвесторами для продвижения территории, формирования благоприятного инвестиционного имиджа. Организация коммуникаций с участниками конкурса.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

#### **Критерии оценки результатов самостоятельной работы:**

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности

(2-е задание).

*Формы контроля* — контрольная работа, опрос.

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

Основная

1. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130
2. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

Дополнительная

3. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
4. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>
5. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>

**7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

Основная

1. [Алпатов А. А.](#) , [Пушкин А. В.](#) , [Джапаридзе Р. М.](#) Государственно-частное партнерство : механизмы реализации М.: Альпина Паблишерз, 2014
2. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130
3. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).

Дополнительная

4. Гафурова Г. Т. Государственно-частное партнерство: теория и практика: учебное пособие Казань: Познание, 2013
5. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288
6. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>
7. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.koet.syktsu.ru>

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины  
(модуля)**

**Указывается материально-техническое обеспечение данной дисциплины:  
аудитории, лаборатории, оборудование, технические средства, измерительные  
материалы, программы и т.д.**

Кафедра «ЭТиКУ», соответствует требованиям обеспечения подготовки бакалавров по направлению подготовки 080200.62 МЕНЕДЖМЕНТ (КВАЛИФИКАЦИЯ (СТЕПЕНЬ) "БАКАЛАВР"). В распоряжении кафедры находятся две аудитории, полностью оснащенные необходимым учебным оборудованием.

Кроме того, при организации занятий по дисциплинам, читаемым кафедрой «ЭТиКУ», используется лаборатория в составе:

1. Сервер Sun Fire – 1 шт.
2. Компьютеры: Gег Popular, 1500 Mhz, ОЗУ 256 Mb, HDD 40 Gb - 18 шт.
3. Принтеры:  
Принтер HP-1100 – 1 шт.  
Принтер HP LJ-1200 – 1шт.  
Принтер HP LJ-1005W – 1 шт.  
Принтер Laser Jet 6P – 1 шт.
4. Сканеры:  
Jet 5P – 1 шт.  
EPSON PerfectionV30 -2 шт
5. Проекторы:  
Sharp PG – A20X LCD 2000 Ansi -2 шт.  
Проектор HITACHI CP-S210 – 1 шт.  
Копировальный аппарат CANON FC – 1 шт.

**КАРТА  
ОБЕСПЕЧЕННОСТИ УЧЕБНОЙ  
ЛИТЕРАТУРОЙ**

Дисциплина - «**Частно - государственное партнерство**»

Направление **080200.62 МЕНЕДЖМЕНТ (КВАЛИФИКАЦИЯ (СТЕПЕНЬ) "БАКАЛАВР")**.

Факультет **управления**

Форма обучения **очная, заочная**

Число студент ов	Список литературы	Кол-во экз.	Кол.э кз. на 1 студ.
52-ДО 30-ОЗО	Список литературы Основная		
	1. <a href="#">Алпатов А. А.</a> , <a href="#">Пушкин А. В.</a> , <a href="#">Джапаридзе Р. М.</a> Государственно-частное партнерство : механизмы реализации М.: Альпина Паблишерз, 2014	электронны й вариант  (15 экз.)	1,0
	2. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Государственно-частное партнерство как инфраструктура активизации инвестиционной деятельности и инновационного развития экономики Севера (на примере Республики Коми) / монография (электронный вариант). Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011.. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103130	электронны й вариант (15 экз.)	1,0
	3. Чужмаров А.И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера / Под общ. ред. д.э.н., профессора В.В. Фаузера. – М.: Экон-Информ, 2012.– 178 с. (Б-ка менеджера; вып. 22) (7,5 п.л).	электронны й вариант	1,0
	Дополнительная		
	4. Гафурова Г. Т. Государственно-частное партнерство: теория и практика: учебное пособие Казань: Познание, 2013	электронны й вариант	1,0
	5. Шихвердиев А.П. Государственно-частное партнерство: учебное пособие. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2011. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321103288	электронны й вариант	1,0
	6. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А. Роль государства в развитии инновационной инфраструктуры Российского Севера // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.koet.syktsu.ru">http://www.koet.syktsu.ru</a>	электронны й вариант	
	7. Шихвердиев А.П., Вишняков А.А., Конакова И.О., Сычев А.В. Реализация основных принципов государственно-частного партнерства в области инвестиционной деятельности // Северные регионы мира: социально-экономическая инфраструктура и возможности инновационного развития. Сборник научных статей: Москва – Сыктывкар. 2010. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.koet.syktsu.ru">http://www.koet.syktsu.ru</a>	электронны й вариант	

Составители: д.э.н., профессор \_\_\_\_\_ А.П.Шихвердиев  
(подпись)

Эксперт научно-исследовательского центра  
корпоративного права, управления и венчурного инвестирования  
Сыктывкарского государственного университета, преподаватель кафедры ЭТиКУ \_\_\_\_\_ Е.И.Еремеев  
(подпись)

Зав.кафедрой \_\_\_\_\_ А.П.Шихвердиев

Дата составления карты « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2015г.

СОГЛАСОВАНО:

Библиотекарь отдела комплектования научной библиотеки СыктГУ \_\_\_\_\_

**Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины/модуля и формируемых в них профессиональных и общекультурных компетенций**

Темы, разделы дисциплины	Кол-во часов	Компетенции			
		1	2	Σ компетенций	t (среднее время на формирование компетенций)
Тема 1	8	(ПК-28);	(ПК-50);	2	5,5
Тема 2	8	(ПК-28);	(ПК-50);	2	5,5
Тема 3	8	(ПК-28);	(ПК-50);	2	5,5
Тема 4	8	(ПК-28);	(ПК-50);	2	5,5
Тема 5	8	(ПК-28);	(ПК-50);	2	5,5
Тема 6	8	(ПК-28);	(ПК-50);	2	6
Тема 7.	8	(ПК-28);	(ПК-50);	2	6
Тема 8.	8	(ПК-28);	(ПК-50);	2	6
Тема 9.	8	(ПК-28);	(ПК-50);	2	6
<i>Итого</i>	72	(ПК-28);	(ПК-50);	2	5,16
Сумма компетенций и их элементов, предлагаемых к формированию по каждой теме/разделу, и соотнесенная с часами на изучение данной темы/раздела, позволяет оценить реальность формирования компетенций и скорректировать распределение часов					