

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина»
Институт Менеджмента и предпринимательства

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе
ФГБОУ ВО «СГУ им. Питирима
Сорокина»

Программа утверждена на
заседании Ученого совета
института Менеджмента и
предпринимательства
Председатель Ученого совета
института

Л.И. Бушуева

(подпись)

Протокол № _ от «__» _____ 2015

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина **Эффективный менеджмент** ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ» профиль «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ»

ДО

Всего учебных занятий - 144 часов, 4 зач.ед.

В том числе:

Аудиторные – 36 час, 1 зач.ед из них:

Лекции: 12 час. , 1 зач.ед

Практические занятия: 24 час. , 0,5 зач.ед

Лабораторные занятия: - час. , _____ зач.ед

Самостоятельная работа: 72 час. , 2 зач.ед

Форма текущего контроля (контрольная работа);

Промежуточный контроль –(экзамен) 1 зач.ед..

ОЗО

Всего учебных занятий - 144 часов, 4 зач.ед.

В том числе:

Аудиторные – 12 час, 0,3 зач.ед из них:

Лекции: 8 час. , 0,22 зач.ед

Практические занятия: 4 час. , 0,11 зач.ед

Лабораторные занятия: - час. , _____ зач.ед

Самостоятельная работа: 123 час. , 3,41 зач.ед

Форма текущего контроля (контрольная работа);

Промежуточный контроль –(экзамен) 1 зач.ед..

(ОБОРОТНАЯ СТОРОНА ТИТУЛЬНОГО ЛИСТА)

Программа составлена на основании (федерального) государственного образовательного стандарта, с учетом требований учебного плана, рекомендаций Учебно-методического объединения по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Менеджмент организации»
шифр, название

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Экономической теории и корпоративного управления*

(название)

протокол №__ от __ _____ 2015 года

Заведующий кафедрой ЭТиКУ, д.э.н., профессор, академик РАЕН _____ А.П. Шихвердиев
подпись

Составители программы:**

Зав. кафедрой ЭТиКУ, д.э.н., профессор, академик РАЕН _____ А.П. Шихвердиев
подпись

Преподаватель кафедры ЭТиКУ

_____ Е.И.Еремеев

Сведения о рецензентах:**

Должность, учёная степень, звание _____ Ф.И.О
подпись

Примечание: рекомендуется указывать не менее двух рецензентов, один из которых - внешний (возможно представляющий работодателей)

* - заполняется в случае, если программа разрабатывается выпускающей кафедрой

** - не обязательный пункт

Введение

- 1. Целью данного курса** является системное рассмотрение вопросов менеджмента как важнейшей сферы деятельности в рыночных условиях, носящей целенаправленный и целесообразный характер, что позволяет говорить об эффективном (или неэффективном) менеджменте.
2. Задачами курса является обучение менеджеров следующим практическим вопросам: Анализ способов развития экономики, предпринимательства, предприятий в рыночной среде показывает, что от эффективного менеджмента существенно зависит конкурентоспособность российской экономики в целом и конкурентоспособность отдельных отраслей и предприятий в отечественном и мировом экономическом пространстве.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО

Данная дисциплина входит в раздел «Б.3. Профессиональный цикл» ФГОСЗ+ по направлению подготовки ВПО 38.03.02 – «Менеджмент». Дисциплина является вариативной в обучении бакалавра менеджмента, ей предшествуют курсы: социальное управление организацией, Управление малым и средним бизнесом, предполагающие проведение лекционных и семинарских занятий с обязательными итоговыми контролями.

3. Компетенции реализуемые, которыми должны обладать бакалавры:

ПК-8 способен оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

В результате освоения дисциплины бакалавр должен:

выявлять проблемы экономического характера при анализе конкурентных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;

систематизировать и обобщать информацию, готовить справки и обзоры по вопросам профессиональной деятельности, редактировать, реферировать, рецензировать тексты;

разрабатывать и обосновывать варианты эффективных хозяйственных решений;

критически оценивать с разных сторон (производственной, мотивационной, институциональной и др.) поведение экономических агентов, тенденции развития объектов в сфере профессиональной деятельности;

сделать обзор практики информационной прозрачности и защиты собственности в компании;

оценить экономическую значимость, социальную ответственность и эффективность производственной и управленческой деятельности;

анализировать планирование производства и сбыта продукции;

провести анализ научно-исследовательской, опытно-конструкторской и технической подготовки производства;

изучить материально-техническое и кадровое обеспечение производства;

оценить номенклатуру и качество выпускаемой продукции;

изучить механизм формирования затрат, их эффективности и ценообразования;

определить финансовые результаты деятельности предприятия;

проанализировать информационное обеспечение управления предприятием;

изучить выработку вариантов, оценку и принятие управленческих решений по совершенствованию управления производством и персоналом;

провести анализ организации выполнения управленческих решений и контроля за их исполнением;

проанализировать качество управления с позиций эффективности производства.

Должны владеть навыками:

профессиональной аргументации при разборе стандартных ситуаций в сфере предстоящей деятельности;

сбора, обработки и анализа первичной экономической информации и материалов;

проведения анализа формирования корпоративного управления в компании;

работы с научной и специальной литературой, законодательными и нормативными документами и материалами по проблеме, выбранной для выполнения дипломной работы;

пользования вычислительной техникой и обоснования алгоритмов решения отдельных задач ВКР;

сбора, обработки, анализа первичной экономической информации по теме работы, выполнения необходимых практических расчетов с использованием выбранных алгоритмов и необходимых программ;

подготовки обоснованных выводов, рекомендаций и предложений для обсуждения их специалистами отдела, служб, подразделений.

Тема 1. Эффективность менеджмента организации

Должны знать, уметь, владеть

- Основные понятия и принципы эффективного менеджмента
- Концепция эффективного менеджмента.
- Принципы формирования критериев эффективности менеджмента
- Признаки эффективности менеджмента

Основная литература

1. Джефри Лайкер ДАО Toyota 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. ООО Альпина Паблишер. 2014.
2. Питер Друкер Эффективное управление. Изд Вильямс 2008, 430 с.
3. Питер Друкер 5 методик эффективного управление генеральный директор. 2014.
4. Шихвердиев А. П. Эффективный менеджмент конспект лекции изд СГУ имени Питирима Сорокина. 2016, 100 с.

Дополнительная литература

1. Мазур и в Шапиро & Ольерогге. Эффективный менеджмент. Озон. М: 2003, 556 с.
2. Киран Уольш Ключевые показатели менеджмента М. изд Дело. 2001, 301 с.
3. Бусыгин А В Эффективный менеджмент учебник Изд ФИНПРЕСС. М: 2000, 975 с.
4. Кинан Кейли Эффективное управление Изд Эксмо. М: 2006, 270 с.
5. Корпоративное управление : учебное пособие / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015. – 241 с.
6. Шихвердиев Современные механизмы эффективного управления / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015.

Тема 2. Стратегический анализ эффективности бизнеса и менеджмента

- Должны знать, уметь, владеть

Основные положения

- Отраслевой и конкурентный анализ°
 - Основные положения отраслевого и конкурентного анализа
 - Определение ключевых факторов конкурентного успеха
 - Обобщение отраслевого и конкурентного анализа.
- Анализ ситуации компании
 - Основные понятия
 - SWOT анализ
 - Стратегический стоимостный анализ
 - Оценка силы конкурентной позиции фирмы.
 - Общая схема ситуационного анализа
- Управленческий анализ.
 - Выбор и оценка стратегической позиции фирмы на рынке
 - Стратегические зоны хозяйствования (СЗХ).
 - Портфельный анализ диверсифицированной фирмы
 - Оценка привлекательности СЗХ.
 - Ключевые факторы успеха организации
 - Матрица фирмы «Дженерал Электрик»
 - Управление портфелем СЗХ фирмы
 - Стратегическая гибкость фирмы
 - Комплексная оценка набора СЗХ

Основная литература

1. Джефри Лайкер ДАО Toyota 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. ООО Альпина Паблишер. 2014.
2. Питер Друкер Эффективное управление. Изд Вильямс 2008, 430 с.
3. Питер Друкер 5 методик эффективного управление генеральный директор. 2014.
4. Шихвердиев А. П. Эффективный менеджмент конспект лекции изд СГУ имени Питирима Сорокина. 2016, 100 с.

Дополнительная литература

1. Мазур и в Шапиро & Ольерогге. Эффективный менеджмент. Озон. М: 2003, 556 с.
2. Киран Уольш Ключевые показатели менеджмента М. изд Дело. 2001, 301 с.
3. Бусыгин А В Эффективный менеджмент учебник Изд ФИНПРЕСС. М: 2000, 975 с.
4. Кинан Кейли Эффективное управление Изд Эксмо. М: 2006, 270 с.
5. Корпоративное управление : учебное пособие / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015. – 241 с.
6. Шихвердиев Современные механизмы эффективного управления / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015.

Тема 3. Структуры и процессы эффективного менеджмента

Должны знать, уметь, владеть

- Взаимосвязь структуры бизнес-процессов и организационной структуры.
- Управление бизнес-процессами^о
 - Основные понятия.
 - Моделирование бизнес-процессов.
 - Методология функционально-стоимостного анализа.
 - Оптимизация бизнес-процессов.
 - Проблемы совершенствования бизнес-процессов.
 - Стратегия управления бизнес-процессами.
- Сравнительный анализ эффективности организационных структур
 - Типы организационные структуры
 - Основные требования к эффективным организационным структурам.
- Эффективные системы управления^о
 - Анализ и синтез организационных структур управления
 - Основные режимы деятельности фирмы и стили ее организационного поведения.
 - Анализ структуры управления фирмы.
 - Организационная структура диверсифицированной фирмы
 - Модель эффективной системы управления.

Основная литература

1. Джефри Лайкер ДАО Toyota 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. ООО Альпина Паблишер. 2014.
2. Питер Друкер Эффективное управление. Изд Вильямс 2008, 430 с.
3. Питер Друкер 5 методик эффективного управление генеральный директор. 2014.
4. Шихвердиев А. П. Эффективный менеджмент конспект лекции изд СГУ имени Питирима Сорокина. 2016, 100 с.

Дополнительная литература

1. Мазур и в Шапиро & Ольерогге. Эффективный менеджмент. Озон. М: 2003, 556 с.
2. Киран Уольш Ключевые показатели менеджмента М. изд Дело. 2001, 301 с.
3. Бусыгин А В Эффективный менеджмент учебник Изд ФИНПРЕСС. М: 2000, 975 с.
4. Кинан Кейли Эффективное управление Изд Эксмо. М: 2006, 270 с.
5. Корпоративное управление : учебное пособие / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015. – 241 с.
6. Шихвердиев Современные механизмы эффективного управления / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015.

Тема 4. Базовые элементы эффективного менеджмента персонала

Должны знать, уметь, владеть

- Эффективный стиль менеджмента°
 - Основныe понятия и принципы
 - Эффективность стиля управления

- Управление персоналом в системе эффективного менеджмента°
 - Основныe принципы управления персоналом.
 - Эффективная система управления персоналом.
 - Эффективные бизнес-процессы управления персоналом.

• Организационная культура

Основная литература

1. Джефри Лайкер ДАО Toyota 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. ООО Альпина Паблишер. 2014.
2. Питер Друкер Эффективное управление. Изд Вильямс 2008, 430 с.
3. Питер Друкер 5 методик эффективного управления генеральный директор. 2014.
4. Шихвердиев А. П. Эффективный менеджмент конспект лекции изд СГУ имени Пителима Сорокина. 2016, 100 с.

Дополнительная литература

1. Мазур и в Шапиро & Ольерогге. Эффективный менеджмент. Озон. М: 2003, 556 с.
2. Киран Уольш Ключевые показатели менеджмента М. изд Дело. 2001, 301 с.
3. Бусыгин А В Эффективный менеджмент учебник Изд ФИНПРЕСС. М: 2000, 975 с.
4. Кинан Кейли Эффективное управление Изд Эксмо. М: 2006, 270 с.
5. Корпоративное управление : учебное пособие / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Пителима Сорокина, 2015. – 241 с.
6. Шихвердиев Современные механизмы эффективного управления / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Пителима Сорокина, 2015.

Тема 5. Эффективные методы и технологии менеджмента

Должны знать, уметь, владеть

- Основные понятия°
 - . Функциональные методы.
 - Инструментальные методы.

- Информация, информационные технологии и коммуникации в менеджменте°
 - Понятие и значение информации и коммуникации
 - Критерии проектирования информационных и коммуникационных систем.
 - Корпоративные информационные технологии

- Процессы принятия решений и управления°
 - . Содержание процесса управления
 - Место решения в процессе управления.
 - Структура и процесс принятия решения.
 - Распределение полномочий на принятие решений
 - Риск при принятии решений.
 - Математический инструментарий принятия решения

Основная литература

1. Джефри Лайкер ДАО Toyota 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. ООО Альпина Паблишер. 2014.

2. Питер Друкер Эффективное управление. Изд Вильямс 2008, 430 с.
3. Питер Друкер 5 методик эффективного управления генеральный директор. 2014.
4. Шихвердиев А. П. Эффективный менеджмент конспект лекции изд СГУ имени Питирима Сорокина. 2016, 100 с.

Дополнительная литература

1. Мазур и в Шапиро & Ольерогге. Эффективный менеджмент. Озон. М: 2003, 556 с.
2. Киран Уольш Ключевые показатели менеджмента М. изд Дело. 2001, 301 с.
3. Бусыгин А В Эффективный менеджмент учебник Изд ФИНПРЕСС. М: 2000, 975 с.
4. Кинан Кейли Эффективное управление Изд Эксмо. М: 2006, 270 с.
5. Корпоративное управление : учебное пособие / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015. – 241 с.
6. Шихвердиев Современные механизмы эффективного управления / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015.

Контроль знаний

Варианты тем контрольных работ

- Основные понятия и принципы эффективного менеджмента
- Концепция эффективного менеджмента.
- Принципы формирования критериев эффективности менеджмента
- Признаки эффективности менеджмента
- Должны знать, уметь, владеть
 - Основные положения
- Отраслевой и конкурентный анализ°
 - Основные положения отраслевого и конкурентного анализа
 - Определение ключевых факторов конкурентного успеха
 - Обобщение отраслевого и конкурентного анализа.

- Анализ ситуации компании
 - Основные понятия
 - SWOT анализ
 - Стратегический стоимостный анализ
 - Оценка силы конкурентной позиции фирмы.
 - Общая схема ситуационного анализа

- Управленческий анализ.
 - Выбор и оценка стратегической позиции фирмы на рынке
 - Стратегические зоны хозяйствования (СЗХ).
 - Портфельный анализ диверсифицированной фирмы
 - Оценка привлекательности СЗХ.
 - Ключевые факторы успеха организации
 - Матрица фирмы «Дженерал Электрик»
 - Управление портфелем СЗХ фирмы
 - Стратегическая гибкость фирмы
 - Комплексная оценка набора СЗХ
 - Взаимосвязь структуры бизнес-процессов и организационной структуры.
 - Управление бизнес-процессами°
 - Основные понятия.
 - Моделирование бизнес-процессов.
 - Методология функционально-стоимостного анализа.
 - Оптимизация бизнес-процессов.
 - Проблемы совершенствования бизнес-процессов.
 - Стратегия управления бизнес-процессами.

- Сравнительный анализ эффективности организационных структур
 - Типы организационные структуры
 - Основные требования к эффективным организационным структурам.

- Эффективные системы управления°
 - Анализ и синтез организационных структур управления
 - Основные режимы деятельности фирмы и стили ее организационного поведения.
 - Анализ структуры управления фирмы.
 - Организационная структура диверсифицированной фирмы
 - Модель эффективной системы управления.
- Эффективный стиль менеджмента°
 - Основные понятия и принципы

- Эффективность стиля управления
- Управление персоналом в системе эффективного менеджмента◦
Основные принципы управления персоналом.
- Эффективная система управления персоналом.
- Эффективные бизнес-процессы управления персоналом.
- Организационная культура
- Основные понятия◦
• Функциональные методы.
- Инструментальные методы.
- Информация, информационные технологии и коммуникации в менеджменте◦
Понятие и значение информации и коммуникации
- Критерии проектирования информационных и коммуникационных систем.
- Корпоративные информационные технологии
- Процессы принятия решений и управления◦Содержание процесса управления
- Место решения в процессе управления.
- Структура и процесс принятия решения.
- Распределение полномочий на принятие решений
- Риск при принятии решений.
- Математический инструментарий принятия решения

Вопросы к экзамену

- Основные понятия и принципы эффективного менеджмента
- Концепция эффективного менеджмента.
- Принципы формирования критериев эффективности менеджмента
- Признаки эффективности менеджмента
- Должны знать, уметь, владеть
- Основные положения
- Отраслевой и конкурентный анализ◦
Основные положения отраслевого и конкурентного анализа
- Определение ключевых факторов конкурентного успеха
- Обобщение отраслевого и конкурентного анализа.
- Анализ ситуации компании
- Основные понятия
- SWOT анализ
- Стратегический стоимостный анализ
- Оценка силы конкурентной позиции фирмы.
- Общая схема ситуационного анализа
- Управленческий анализ.
- Выбор и оценка стратегической позиции фирмы на рынке
- Стратегические зоны хозяйствования (СЗХ).
- Портфельный анализ диверсифицированной фирмы
- Оценка привлекательности СЗХ.
- Ключевые факторы успеха организации
- Матрица фирмы «Дженерал Электрик»
- Управление портфелем СЗХ фирмы

- Стратегическая гибкость фирмы
- Комплексная оценка набора СЗХ
- Взаимосвязь структуры бизнес-процессов и организационной структуры.
- Управление бизнес-процессами◦
- Основные понятия.
- Моделирование бизнес-процессов.
- Методология функционально-стоимостного анализа.
- Оптимизация бизнес-процессов.
- Проблемы совершенствования бизнес-процессов.
- Стратегия управления бизнес-процессами.

- Сравнительный анализ эффективности организационных структур
 - Типы организационные структуры
 - Основные требования к эффективным организационным структурам.

- Эффективные системы управления◦
 - Анализ и синтез организационных структур управления
 - Основные режимы деятельности фирмы и стили ее организационного поведения.
 - Анализ структуры управления фирмы.
 - Организационная структура диверсифицированной фирмы
 - Модель эффективной системы управления.
- Эффективный стиль менеджмента◦
 - Основные понятия и принципы
 - Эффективность стиля управления

- Управление персоналом в системе эффективного менеджмента◦
 - Основные принципы управления персоналом.
 - Эффективная система управления персоналом.
 - Эффективные бизнес-процессы управления персоналом.

- Организационная культура
 - Основные понятия◦
 - Функциональные методы.
 - Инструментальные методы.

- Информация, информационные технологии и коммуникации в менеджменте◦
 - Понятие и значение информации и коммуникации
 - Критерии проектирования информационных и коммуникационных систем.
 - Корпоративные информационные технологии

- Процессы принятия решений и управления
 - Содержание процесса управления
 - Место решения в процессе управления.
 - Структура и процесс принятия решения.
 - Распределение полномочий на принятие решений
 - Риск при принятии решений.
 - Математический инструментарий принятия решения

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература

1. Джефри Лайкер ДАО Toyota 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. ООО Альпина Паблишер. 2014.
2. Питер Друкер Эффективное управление. Изд Вильямс 2008, 430 с.
3. Питер Друкер 5 методик эффективного управление генеральный директор. 2014.
4. Шихвердиев А. П. Эффективный менеджмент конспект лекции изд СГУ имени Пителима Сорокина. 2016, 100 с.

Дополнительная литература

1. Мазур и в Шапиро & Ольерогге. Эффективный менеджмент. Озон. М: 2003, 556 с.
2. Киран Уольш Ключевые показатели менеджмента М. изд Дело. 2001, 301 с.
3. Бусыгин А В Эффективный менеджмент учебник Изд ФИНПРЕСС. М: 2000, 975 с.
4. Кинан Кейли Эффективное управление Изд Эксмо. М: 2006, 270 с.
5. Корпоративное управление : учебное пособие / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Пителима Сорокина, 2015. – 241 с.
6. Шихвердиев Современные механизмы эффективного управления / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Пителима Сорокина, 2015.

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Указывается материально-техническое обеспечение данной дисциплины: аудитории, лаборатории, оборудование, технические средства, измерительные материалы, программы и т.д.

Кафедра «ЭТиКУ», соответствует требованиям обеспечения подготовки бакалавров по НАПРАВЛЕНИЮ 38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ» (КВАЛИФИКАЦИЯ (СТЕПЕНЬ) "БАКАЛАВР"). В распоряжении кафедры находятся две аудитории, полностью оснащенные необходимым учебным оборудованием.

Кроме того, при организации занятий по дисциплинам, читаемым кафедрой «ЭТиКУ», используется лаборатория в составе:

1. Сервер Sun Fire – 1 шт.
2. Компьютеры: Geg Popular, 1500 Mhz, ОЗУ 256 Mb, HDD 40 Gb - 18 шт.
3. Принтеры:
Принтер HP-1100 – 1 шт.
Принтер HP LJ-1200 – 1 шт.
Принтер HP LJ-1005W – 1 шт.
Принтер Laser Jet 6P – 1 шт.
4. Сканеры:
Jet 5P – 1 шт.
EPSON PerfectionV30 -2 шт
5. Проекторы:
Sharp PG – A20X LCD 2000 Ansi -2 шт.
Проектор HITACHI CP-S210 – 1 шт.
6. Копировальный аппарат CANON FC – 1 шт.

КАРТА
ОБЕСПЕЧЕННОСТИ УЧЕБНОЙ
ЛИТЕРАТУРОЙ

**Дисциплина Эффективный менеджмент
ПО НАПРАВЛЕНИЮ 38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»
профиль «МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ»**

Форма обучения: **очная, заочная**

Число студентов	Список литературы	Кол-во экз.	Кол.экз.на 1 студ.
28-ДО 30-ОЗО	<p>Основная литература</p> <p>1. Джефри Лайкер ДАО Toyota 14 принципов менеджмента ведущей компании мира. ООО Альпина Паблшер. 2014.</p> <p>2. Питер Друкер Эффективное управление. Изд Вильямс 2008, 430 с.</p> <p>3. Питер Друкер 5 методик эффективного управление генеральный директор. 2014.</p> <p>4. Шихвердиев А. П. Эффективный менеджмент конспект лекции изд СГУ имени Питирима Сорокина. 2016, 100 с.</p> <p>Дополнительная литература</p> <p>1. Мазур и в Шапиро & Ольерогге. Эффективный менеджмент. Озон. М: 2003, 556 с.</p> <p>2. Киран Уольш Ключевые показатели менеджмента М. изд Дело. 2001, 301 с.</p> <p>3. Бусыгин А В Эффективный менеджмент учебник Изд ФИНПРЕСС. М: 2000, 975 с.</p> <p>4. Кинан Кейли Эффективное управление Изд Эксмо. М: 2006, 270 с.</p> <p>5. Корпоративное управление : учебное пособие / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015. – 241 с.</p> <p>6. Шихвердиев Современные механизмы эффективного управления / А.П. Шихвердиев. – Сыктывкар: Изд-во СГУ им. Питирима Сорокина, 2015.</p>	<p>(электронный вариант)</p> <p>(электронный вариант)</p> <p>(электронный вариант)</p> <p>(электронный вариант)</p> <p>(электронный вариант)</p> <p>(электронный вариант)</p> <p>(15 экз.)</p> <p>(15 экз.)</p> <p>(электронный вариант)</p>	<p>1,0</p> <p>1,0</p> <p>1,0</p> <p>1,0</p> <p>1,0</p> <p>0,75</p> <p>0,75</p> <p>1,0</p>

Составитель: д.э.н., профессор _____ А.П.Шихвердиев
(подпись)

Преподаватель _____ Е.И. Еремеев
(подпись)

Дата составления карты «__» _____ 2015г.

СОГЛАСОВАНО:

Библиотекарь отдела комплектования научной библиотеки СыктГУ _____
«__» _____ 2015 г.