

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего профессионального образования**  
**«Сыктывкарский государственный университет»**  
**Институт менеджмента и предпринимательства**  
**Кафедра «Экономической теории и корпоративного управления»**

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС**  
**ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**  
**ДИСЦИПЛИНЫ – Управленческие риски**

**Направление подготовки**  
направление **080200.62** «Менеджмент»

---

**Профиль подготовки**  
профиль – «Менеджмент организации»  
*(при наличии профиля в ООП)*

---

**Квалификация (степень) выпускника**  
«Бакалавр менеджмента»

**Форма обучения**  
*(очная)*

---

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего профессионального образования**  
**«Сыктывкарский государственный университет»**  
**Институт менеджмента и предпринимательства**  
**Кафедра «Экономической теории и корпоративного управления»**

**УТВЕРЖДЕНО**

На заседании учебно-методической комиссии  
института (факультета) \_\_\_\_\_

«28» августа 2014г.

Протокол № 1

Председатель УМК \_\_\_\_\_

*Фамилия И. О., подпись*

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС**  
**ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**  
**ДИСЦИПЛИНЫ – Управленческие риски**

**Направление подготовки**  
направление **080200.62 «Менеджмент»**

---

**Профиль подготовки**

---

профиль – «Менеджмент организации»  
*(при наличии профиля в ООП)*

**Квалификация (степень) выпускника**  
«Бакалавр менеджмента»

**Форма обучения**

---

*(очная)*

**ДО:**

Курс:4

Семестр: 8

ВСЕГО часов (по учебному плану) 180 час.

Аудиторные всего: 40 час.

В т.ч.

Лекции: 20 час.

Практические занятия: 20 час.

Лабораторные занятия: - час.

Самостоятельная работа: 70 час.

Контроль самостоятельной работы: 7 час.

Форма итогового контроля: экзамен

Трудоемкость: 5 зачетные единицы

Сыктывкар, 2014

Лист согласования и утверждения рабочей программы  
Рабочая программа составлена на основании ФГОС ВПО и учебного плана  
направление **080200.62** «Менеджмент»  
степень (квалификация) – «Бакалавр менеджмента»

Составители УМК  
д.э.н., профессор \_\_\_\_\_ А.П.Шихвердиев  
(подпись)

преподаватель кафедры ЭТиКУ  
Эксперт научно-исследовательского центра  
корпоративного права, управления и венчурного инвестирования  
Сыктывкарского государственного университета

\_\_\_\_\_ Е.И.Еремеев  
(подпись)

\*Сведения о рецензентах:  
Должность, звание \_\_\_\_\_ Ф.И.О  
(подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена  
На заседании кафедры Экономической теории и корпоративного управления  
Протокол заседания № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2014г.  
Заведующий кафедрой  
д.э.н., профессор \_\_\_\_\_ А.П.Шихвердиев

СОГЛАСОВАНО:  
Директор Института менеджмента и предпринимательства  
д.э.н., профессор \_\_\_\_\_ Л.И.Бушуева  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2014г.

Председатель УМК факультета  
доцент \_\_\_\_\_ А.Н. Куликова

## **Содержание**

### **1. Цели освоения дисциплины**

Курс «Управленческие риски» представляет собой комплекс знаний о средствах, методах и правилах управления рисками в рамках ведения хозяйственной деятельности организации ( в том числе на рынке ценных бумаг и, в целом, на финансовом рынке). Знание процессов и методов управления рисками является необходимым условием понимания происходящих изменений рыночной среды и решения любых хозяйственных задач. Цель дисциплины - формирование у студентов системы знаний об основных видах риска, основных методах управления рисками, об основных применяемых процедурах управления рисками.

### **2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования**

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.ДВ.5 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 3 курсе, 5 семестр.

Курс относится к базовой части профессионального блока дисциплин по выбору.

### **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля**

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

законодательные и нормативные правовые акты; отечественный и зарубежный опыт в области управления рисками.

2. должен уметь:

применять полученные знания при рассмотрении конкретных ситуаций.

3. должен владеть:

основными положениями методологии анализа, оценки и прогнозирования основных рисков организации в рыночной среде.

### **4. Структура и содержание дисциплины (модуля)**

**Трудоемкость дисциплины** Общая трудоемкость – 2 зачетных единиц в соответствии с ФГОС ВПО по данному направлению.

1 зачетная единица соответствует 36 часам.

• 5. Тематический план для очного отделения

№ п/п	Наименование разделов и тем	Аудиторные часы					Самостоятельная работа (формы, часы)	Интерактивные формы обучения	Формы текущего контроля /формируемые компетенции
		Лекции	Семинарские занятия	Практические занятия	Лабораторные работы	Всего			
1.	1. Анализ выбора стратегии управления рисками (на конкретном примере).	2		2	-	4	9 (доклады письменные домашние задания)	2(Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(опрос) (ПК-3); (ПК-4);
2.	2. Программа управления рисками на предприятии.	2		2	-	4	9 (письменные домашние задания)	2(Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(Проверка творческих заданий) (ПК-6); (ПК-16);
3.	3. Самострахование в системе управления рисками.	2		2	-	4	9 (письменные домашние задания)	2(Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(Проверка творческих заданий) (ПК-3); (ПК-4);
4.	4. Анализ стратегии неполной передачи риска.	2		2	-	4	9 (письменные домашние задания)	2(Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(Проверка творческих заданий) (ПК-6); (ПК-16);
5.	5. Анализ кредитного риска.	2		2	-	4	9 (письменные домашние задания)	2(Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(Проверка творческих заданий) (ПК-3); (ПК-4);
6.	6. Анализ рыночного риска.	2		2	-	4	9 (письменные)	2(Выполнение творческих)	(Проверка творческих заданий)

							е домашние задания)	заданий в мини-группах)	(ПК-6); (ПК-16);
7.	7. Анализ валютного риска.	2		2		4	9(письменные домашние задания)	2(Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(Проверка творческих заданий) (ПК-3); (ПК-4);
8.	8. Анализ курсового риска.	3		3		6	8(письменные домашние задания)	2(Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(Проверка творческих заданий) (ПК-6); (ПК-16);
9	9. Анализ процентного риска.	3		3		6	10(письменные домашние задания)	2(Выполнение творческих заданий в мини-группах)	(Проверка творческих заданий) (ПК-3); (ПК-4);
	ИТОГО:	20		20	-	40	72	40 (аудитор. занятия в интерактивной форме: лекции, практические занятия)	(зачет)

## Содержание учебной дисциплины

**Тема 1.** Анализ выбора стратегии управления рисками (на конкретном примере).

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

**Тема 2.** Программа управления рисками на предприятии.

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2**

**Дополнительная литература: 2,3,4**

**Тема 3.** Самострахование в системе управления рисками.

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

**Тема 4.** Анализ стратегии неполной передачи риска.

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2**

**Дополнительная литература: 2,3,4**

**Тема 5.** Анализ кредитного риска.

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

**Тема 6.** Анализ рыночного риска.

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

*Тема 7.* Анализ валютного риска.

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2**

**Дополнительная литература: 2,3,4**

*Тема 8.* Анализ курсового риска..

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2,3**

**Дополнительная литература: 2,3,4,5**

*Тема 9.* Анализ процентного риска

**Рекомендуемая литература по теме:**

**Основная литература: №1,2**

**Дополнительная литература: 2,3,4**

## **5. Образовательные технологии.**

В процессе освоения дисциплины применяются следующие технологии формирования вышеуказанных профессиональных компетенций студентов:

**1. Традиционная технология:** лекционно-семинарская система обучения. Её составляющие: поточные лекции и групповая система организации семинарских занятий; еженедельная передача предмета небольшими порциями; использование лекций и семинаров в качестве основных форм учебных занятий; постановка преподавателем целей обучения и соответствующее планирование их достижение; применение иллюстрированных методов обучения; фронтальная и индивидуальная работа преподавателя со студентами на учебных занятиях; наличие эпизодически возникающей обратной связи преподавателя со студентами; проверка выполнения самостоятельных заданий студента преподавателем; оценка преподавателем академических результатов студентов с помощью выполнения текущей контрольной работы; зачет в рамках сессии.



Роль этих методов в формировании компонентов компетенций: формирование знаний об ориентировочной основе выполнения деятельности экономиста в организациях, обобщенных методах решения задач.

## **2. Инновационные технологии активного обучения квазипрофессиональной деятельности студентов:**

Роль этих методов в формировании компонентов формируемых компетенций и их интеграция в учебный процесс, имитирующем профессиональную деятельность. Это будет происходить за счет использования метода проекта.

Результатом обучения на основе проектной технологии является освоение её студентами, а затем умение применить в своей практической деятельности в органах и организациях, как инструмента достижения целей.

Данная технология предполагает активизацию мышления студентов; высокую степень вовлеченности в учебный процесс; взаимодействие студентов между собой и с преподавателем; творческий характер занятий; освоение материала в сжатые сроки; обязательную презентацию.

Формы проекта: групповая, монопредметная, краткосрочная (мини-проект), информационные, практико-ориентировочные, творческие.

Проекты выполняются студентами в рамках самостоятельной работы и представляются результаты проектной деятельности на семинарских занятиях.

Этапы:

- 1) Определение темы проекта (задание в рамках самостоятельной работы),
- 2) Определение сбора анализа, информации и формы отчета. Распределение обязанностей и заданий между членами команды.
- 3) Сбор информации.
- 4) Анализ информации, оформление результатов, формулировка выводов.
- 5) Представления проекта - презентация.

б) Подведение итогов.

Одновременно в рамках проектной деятельности реализуются и такие активные методы проведения занятий как:

- моделирование (наглядное представления количественного анализа);
- тренинг коммуникативности (обучение аудитории в процессе взаимодействующей малой группы).

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов и оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины:**

**Текущий контроль:** сообщения с презентаций по результатам аналитической самостоятельной работы, графические и табличные изображения статистических данных и текстов; устный опрос на практических занятиях.

**Вопросы к практическому занятию по теме 1**

1. Роль управления рисками в деятельности финансовых организаций.  
Мотивация интереса к управлению рисками.

**Вопросы к практическому занятию по теме 2**

2. Организация риск-менеджмента в организации.

**Вопросы к практическому занятию по теме 3**

3. Основные методы измерения рисков: вероятностные модели, распределение вероятностей.  
Мониторинг рисков во внешней и внутренней среде организации.

**Вопросы к практическому занятию по теме 4**

4. Планирование и организационная функция.

**Вопросы к практическому занятию по теме 5**

5. Мотивация и регулирующая функция.

**Вопросы к практическому занятию по теме 6**

6. Функция контроля и учета.

**Вопросы к практическому занятию по теме 7**

7. Функция оценки системы управления рисками в организации.

**Вопросы к практическому занятию по теме 8**

8. Понятие финансового риска.

**Вопросы к практическому занятию по теме 9**

9. Виды рисков

**Промежуточный контроль:** Контрольная работа по темам 1-9 на тему «Основы управления рисками».

**Промежуточная аттестация по дисциплине:** зачет(письменный, устный опрос по билетам) - критерии оценки:

- 81-100% правильных ответов-оценка «5»
- 61-80% правильных ответов-оценка «4»
- 31-50% правильных ответов-оценка «3»
- 0-30% правильных ответов-оценка «2»

### **Программа зачета.**

Билеты, направленные на выявление сформированных компетенций в результате освоения дисциплины:

#### **Вопросы к зачету**

1. Анализ выбора стратегии управления рисками (на конкретном примере).
2. Программа управления рисками на предприятии.
3. Самострахование в системе управления рисками.
4. Анализ стратегии неполной передачи риска.
5. Анализ кредитного риска.
6. Анализ рыночного риска.
7. Анализ валютного риска.
8. Анализ курсового риска.
9. Анализ процентного риска.
10. Анализ операционного риска.
11. Анализ риска ликвидности.
12. Мошенничества и преступления в страховании.
13. Последние события на российском страховом рынке (анализ, оценка).
14. Возможные последствия вступления в ВТО для рынка страхования.
15. Новые виды страхования (на примере конкретного вида страхования).
16. Анализ страхового рынка страны, региона (на примере).
17. Перестрахование. Современные проблемы.
18. Присутствие иностранных страховых компаний на российском рынке.
19. Структура страхового рынка России (связь с ФПГ, банками).
20. Страхование политических рисков (зарубежный и российский опыт).
21. Государственной регулирование страховой деятельности в России и за рубежом.
22. Структура страховой компании.
23. Методы идентификации и оценки риска.
24. Исключения из страховой защиты (жизни, имущества, ответственности).
25. Кредитный риск.
26. Рыночный риск.
27. Операционный риск.
28. . Риск ликвидности.
29. . Особенности проявления юридического риска.
30. . Методы уклонения от риска.
31. . Методы локализации риска.
32. . Методы диссипации риска.

33. . Методы компенсации риска.
34. . Социальные и психологические методы управления рисками
35. . Административные и научно-прикладные методы управления рисками.
36. . Сравнение ситуаций риска и неопределенности.
37. . Критерий Лапласа.
38. . Критерий Вальда.
39. Критерий Сэвиджа.
40. Критерий Гурвица.
41. Изменчивость, стандартное отклонение и дисперсия.
42. Метод дерева решений.
43. Метод причины-следствия.
44. Метод деревьев отказов.
45. Метод индексов опасности.
46. Методика Value-at-risk.
47. Метод вариации-ковариации.
48. Метод исторического моделирования.
49. Метод статистических испытаний.
50. Традиционные методы оценивания рыночного риска.
51. Понятие кредитного риска и факторы его определяющие.
52. Кредитоспособность заемщика и способы ее оценки.
53. Анализ и оценка качества кредитного портфеля банка.
54. Методика Credit-at-risk.
55. Кредитование физических лиц.
56. Кредитование юридических лиц.
57. Модели оценки кредитного риска.
58. Методы минимизации кредитного риска.
59. Платежи по кредитам и кредитные гарантии.
60. Классификация операционных рисков. Взаимосвязь с другими видами рисков.
61. Факторы микро- и макро- операционного риска.
62. Количественные модели операционного риска.
63. Снижение валютных рисков.
64. Связь процентной ставки с уровнем инфляции.
65. Инфляционная премия.
66. Методы снижения инфляции.
67. Понятие ликвидности и ее характеристики.
68. Динамика ликвидности. Факторы, влияющие на ликвидность рынка. Риск рыночной ликвидности.
  
69. Средние и переменные величины процентов.
70. Процентный риск облигаций.
71. Факторы возникновения концепции корпоративного управления рисками.
72. Экспертные процедуры.
73. Проблемы сравнительной оценки выбора вариантов управленческих решений
74. Риски в инвестиционных проектах.
75. Расчет и анализ точки безубыточности.
76. Анализ коэффициентов безопасности проекта по постоянным затратам, по средним

- 77. переменным затратам, по цене.
  - 78. Учет рисков при капитальных вложениях.
  - 79. Форвардные и фьючерсные контракты: основные характеристики и особенности торговли.
  - 80. Определение форвардной и фьючерсной цены. Фьючерсный рынок и спот-рынок.
  - 81. Стратегии хеджирования
  - 82. Процентный и валютный свопы: характеристики, оценка стоимости, использование
  - 83. Виды и характеристики опционов. Цена исполнения и цена (премия) опциона.  
Эффективность
  - 84. хеджирования.
  - 85. Стоимость хеджирования.
  - 86. Основные характеристики страховых контрактов.
  - 87. Расчет страховых операций.
64. Преимущества и недостатки страхования.

### Самостоятельная работа студентов

#### Самостоятельная работа по теме 1:

Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы: чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
- стремления к саморазвитию;
- развития способности к аналитической деятельности.

Учредить акционерное общество, проанализировать интересы существующих субъектов корпоративных отношений в данной компании (Деловая игра).

**1) Проанализировать уровни управления в компаниях, используя законы об акционерных обществах и обществах с ограниченной ответственностью (составить реферат).**

**2) Подготовить проект используя практический материал (интернет-сайты ведущих акционерных компаний) проанализировать действия основных механизмов корпоративного управления в реальной жизни.**

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

#### Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:

##### Основная

Монографии:

1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829
2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830
3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.

### **Самостоятельная работа по теме 2:**

Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы: чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
- стремления к саморазвитию;
- развития способности к аналитической деятельности.

**1. Проанализировать роль эффективного корпоративного управления (облегчение доступа к рынку капиталов, снижение стоимости капитала, рост эффективности, улучшение репутации) (составить реферат).**

**2. Подготовить проект: проанализировать и составить предложение (в соответствии с законодательством и**

**Кодексом корпоративного поведения) по реализации в акционерных обществах следующих основных принципов эффективного корпоративного управления:**

- Соблюдение прав акционеров, инвесторов и заинтересованных сторон;
- Четкое разделение полномочий и ответственности между органами управления;
- Наличие эффективного наблюдательного органа (структура совета директоров, наличие работоспособных комитетов, отсутствие конфликта интересов и др.);
- Выстроенная система управленческой отчетности для наблюдательного органа;
- Формализованная и прозрачная политика и процедура назначения/переизбрания директоров;
- Формализованная и прозрачная политика и процедура вознаграждения директоров и руководителей компании;
- Информационная открытость для акционеров и заинтересованных сторон, включая социальную ответственность;
- Прозрачная дивидендная политика;
- Наличие эффективных систем внутреннего контроля и аудита.

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);

- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

### **Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

#### **Основная**

##### Монографии:

1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829
2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830
3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.

### **Самостоятельная работа по теме 3**

Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы: чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
- стремления к саморазвитию;
- развития способности к аналитической деятельности.

**1. Анализировать основные рекомендации Кодекса корпоративного поведения по поводу совета директоров и исполнительного органа компании (составить реферат).**

**2. Подготовить проект: проанализировать ответственность органов управления в соответствии с законодательством;- Анализировать ответственность органов управления зарубежных компаний в соответствии с законом Сабейнса-Оксли (США) (составить реферат).**

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

##### Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

### **Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

1. Гражданский кодекс РФ
2. Об акционерных обществах: федеральный закон.
3. Об обществах с ограниченной ответственностью: федеральный закон.

### **Самостоятельная работа по теме 4**

Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы: чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
- стремления к саморазвитию;
- развития способности к аналитической деятельности.

#### **1. Проанализировать основные причины и субъекты корпоративных конфликтов в АО Шахта «Воргашерская».**

- Проанализировать уставы АО «Воркута уголь», «Северо-западный телеком», «Монди Бизнес Пейпа». Определить возможные источники корпоративных конфликтов и пути их предотвращения

#### **2. Подготовить проект: проанализировать банкротство крупнейшего в мире АО «Энрон» (США).**

**Определить: основные причины корпоративных конфликтов; меры, предпринимаемые государством (США) для предотвращения корпоративных конфликтов (закон Сарбейнса-Оксли)**

#### **- Анализировать основные причины корпоративного конфликта в АО Ингострах (между компанией Ингострах и PPF Investments)**

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

### **Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

#### **Основная**

##### Монографии:

1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829
2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830



3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.

### **Самостоятельная работа по теме 5**

Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы: чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
- стремления к саморазвитию;
- развития способности к аналитической деятельности.

Анализировать и составлять план работы (поэтапный) компании по повышению стоимости бизнеса(составить реферат).

**1) Подготовить проект: Проанализировать рейтинг крупнейших по рыночной капитализации компаний мира за 2005, 2006, 2007 гг.**

**2) Сформировать программу изменения капитализации компании**

**3) Проанализировать внутренние и внешние факторы, влияющие на капитализацию компании**

**4) Проанализировать роль эффективности корпоративного управления в обеспечении стоимости бизнеса.**

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

### **Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

#### **Основная**

#### Монографии:

1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829
2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830

3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.

### **Самостоятельная работа по теме 6**

Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы: чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
- стремления к саморазвитию;
- развития способности к аналитической деятельности.

**1. Составить добровольное и обязательное предложения о приобретении крупного пакета в размере 45% от уставного капитала компании(составить реферат).**

**- Проанализировать полномочия органов управления компании в период добровольного, обязательного и конкурирующего предложения по приобретению крупного пакета для конкретного предприятия(составить реферат).**

**2. Подготовить проект: Составить алгоритм процедуры принудительного приобретения акции по требованию инвестора, приобретшего 95% акций.**

**- Проанализировать рекомендации Кодекса корпоративного поведения и концепцию развития корпоративного законодательства по существенным сделкам(составить реферат).**

**- Проанализировать нормы законодательства по реорганизации общества и составить схему управления реорганизацией компании(составить реферат).**

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

### **Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

#### **Основная**

#### **Монографии:**

1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829
2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830

3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.

### **Самостоятельная работа по теме7**

Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы: чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
- стремления к саморазвитию;
- развития способности к аналитической деятельности.

**Анализировать характеристики оперативного и стратегического контролинга.**

**1. Проанализировать алгоритм формирования службы контролинга на предприятии(составить реферат).**

**2. Подготовить проект: провести оценку эффективности внедрения контролинга на предприятии(составить реферат).**

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

**Основная**

Монографии:

1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829
2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830
3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.

### **Самостоятельная работа по теме8**

Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы: чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
- стремления к саморазвитию;
- развития способности к аналитической деятельности.

**1. Бизнес проекты. Бизнес процессы. (составить реферат).**

**2. Подготовить проект: проанализировать основные элементы процесса бизнес инжиниринга организации (составить реферат).**

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

**Основная**

Монографии:

1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829
2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830
3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.

**Самостоятельная работа по теме9**

Задания для самостоятельной индивидуальной внеаудиторной работы: чтение текста (основной и дополнительной литературы) с целью:

- формирования умения самостоятельно приобретать новые знания;
- стремления к саморазвитию;
- развития способности к аналитической деятельности.

**1. Подготовить проект: Проанализировать содержание показателя «деятельность органов управления и контроля» в соответствии с законом об акционерных обществах и рекомендациями Кодекса корпоративного поведения(составить реферат).**

**2. Проанализировать национальный рейтинг корпоративного управления «РИД – Эксперт РА» за 2006 г., 2007 г. (составить реферат).**

**3. Провести частичный корпоративный аудит, используя устав компании (составить реферат).**

Эти задания направлены на развитие у студентов поисково - аналитической деятельности по формированию компетенций: подготовка сообщений и выступлений на семинарском занятии.

Критерии оценки результатов самостоятельной работы:

- обоснованность и четкость изложения ответа (1-е задание);
- умение студента использовать теоретические знания при выполнении задания 2;
- творческий подход к выполнению самостоятельной работы и уровень самостоятельности (2-е задание).

Формы контроля — контрольная работа, опрос.

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

**Основная**

Монографии:

1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829
2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830
3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

**Основная**

**Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:**

**Основная**

Монографии:

1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829

2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830

3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**  
**Указывается материально-техническое обеспечение данной дисциплины: аудитории, лаборатории, оборудование, технические средства, измерительные материалы, программы и т.д.**

Кафедра «ЭТиКУ», соответствует требованиям обеспечения подготовки по данному направлению. В распоряжении кафедры находятся две аудитории, полностью оснащенные необходимым учебным оборудованием.

Кроме того, при организации занятий по дисциплинам, читаемым кафедрой «ЭТиКУ», используется лаборатория в составе:

1. Сервер Sun Fire – 1 шт.
2. Компьютеры: Geg Popular, 1500 Mhz, ОЗУ 256 Mb, HDD 40 Gb - 18 шт.
3. Принтеры:  
Принтер HP-1100 – 1 шт.  
  
Принтер HP LJ-1200 – 1 шт.  
  
Принтер HP LJ-1005W – 1 шт.  
  
Принтер Laser Jet 6P – 1 шт.
4. Сканеры:  
Jet 5P – 1 шт.  
  
EPSON PerfectionV30 -2 шт
5. Проекторы:  
Sharp PG – A20X LCD 2000 Ansi -2 шт.  
  
Проектор HITACHI CP-S210 – 1 шт.
6. Копировальный аппарат CANON FC – 1 шт.

КАРТА  
ОБЕСПЕЧЕННОСТИ УЧЕБНОЙ  
ЛИТЕРАТУРОЙ

ДИСЦИПЛИНЫ – **Управленческие риски**

**Направление подготовки 080200.62 «Менеджмент»**

профиль – «Менеджмент организации»

**Квалификация (степень) выпускника «Бакалавр менеджмента»**

Факультет **управления**

Форма обучения **очная**

Число обуч.	Список литературы	Кол-во экз.	Кол.экз. на 1обуч.
22	<p><b>Основная</b> <b>Рекомендуемая литература для самостоятельной работы:</b> <b>Основная</b> <b><u>Монографии:</u></b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Шихвердиев А.П. Управление человеческим капиталом как фактор обеспечения корпоративной безопасности предприятия / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203829</li> <li>2. Шихвердиев А.П. Корпоративный контроль и управление рисками в системе корпоративного управления / монография. Сыктывкар: изд-во Сыктывкарского государственного университета, 2012. Москва – ФГУП НТЦ «ИНФОРМРЕГИСТР». Регистрационный номер 0321203830</li> <li>3. Корпоративный менеджмент: теория и практика / [Шихвердиев А.П., Задорожный В.Н., Вишняков А.А. и др.]; под. общ. ред. д.э.н., проф., академика РАЕН А.П. Шихвердиева. – М.: Эконом-информ, 2010. – 259 с.</li> </ol>	<p>(электронный вариант)</p> <p>(электронный вариант)</p> <p>(электронный вариант)</p>	<p>1,0</p> <p>1,0</p> <p>1,0</p>

Составители: д.э.н., профессор \_\_\_\_\_ А.П.Шихвердиев  
(подпись)

Эксперт научно-исследовательского центра  
корпоративного права, управления и венчурного инвестирования  
преподаватель Сыктывкарского государственного университета

\_\_\_\_\_ Е.И.Еремеев  
(подпись)

Зав.кафедрой \_\_\_\_\_ А.П.Шихвердиев

Дата составления карты « \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2014 г.

СОГЛАСОВАНО:

Библиотекарь отдела комплектования научной библиотеки СыктГУ \_\_\_\_\_



**Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины/модуля и формируемых в них профессиональных и общекультурных компетенций**

Темы, разделы дисциплины	Кол-во часов	Компетенции					Σ компетенци й	t (среднее время на формирование компетенций)
		1	2	3	4			
Тема 1.	20	(ПК-3);	(ПК-4);	(ПК-6);	(ПК-16);		4	5
Тема 2.	20	(ПК-3);	(ПК-4);	(ПК-6);	(ПК-16);		4	5
Тема 3.	20	(ПК-3);	(ПК-4);	(ПК-6);	(ПК-16);		4	5
Тема 4.	20	(ПК-3);	(ПК-4);	(ПК-6);	(ПК-16);		4	5
Тема 5.	20	(ПК-3);	(ПК-4);	(ПК-6);	(ПК-16);		4	5
Тема 6.	20	(ПК-3);	(ПК-4);	(ПК-6);	(ПК-16);		4	5
Тема 7.	20	(ПК-3);	(ПК-4);	(ПК-6);	(ПК-16);		4	5
Тема 8.	20	(ПК-3);	(ПК-4);	(ПК-6);	(ПК-16);		4	5
Тема 9.	20	(ПК-3);	(ПК-4);	(ПК-6);	(ПК-16);		4	5
Итого	180							
Сумма компетенций и их элементов, предлагаемых к формированию по каждой теме/разделу, и соотнесенная с часами на изучение данной темы/раздела, позволяет оценить реальность формирования компетенций и скорректировать распределение часов								